

Rapport d'activité 2009 de la Fondation NEURODIS*

1. Les actions scientifiques

Plusieurs des actions scientifiques décidées en 2008 se sont concrétisées en 2009 par le démarrage des contrats de travail d'Elisabetta Monfardini en juin, d'Alexander Hammers en juillet, de Rolf Heckemann en septembre et de Sébastien Carnicella en octobre. Parallèlement le contrat post-doc d'Anne Wierinckx prévu initialement pour deux ans s'est achevé en septembre 2009 au bout de neuf mois suite à sa nomination comme Maître de conférence à l'Université Claude Bernard Lyon 1.

Par ailleurs l'année 2009 a vu se dérouler le cycle de vie qui semble s'instituer pour les appels d'offre de la fondation de janvier à décembre : en janvier, appel à projets auprès des équipes du réseau Neurodis ; en avril, affichage international des projets scientifiques et des profils de chercheurs attendus ; pendant l'été, expertise externe des candidatures reçues ; à l'automne, audition des candidats et sélection par le Comité de pilotage scientifique. C'est ainsi qu'en fin d'année 2009 ont été décidés les recrutements de Lucia Carriero, Guy Gingras et Charlie Wilson au titre de post-doctorant, Céline Amiez au titre de Jeune chercheur, et Alain Buisson au titre de chef d'équipe. Ces recrutements prendront effet au cours de l'année 2010. Les projets de Céline Amiez et d'Alain Buisson bénéficient également d'une dotation de fonctionnement. Avec ces recrutements, la Fondation Neurodis confirme sa vocation qui est de permettre l'installation sur notre territoire régional, de jeunes chercheurs en provenance de l'étranger.

A la fin de l'année 2009, la fondation compte cinq chercheurs et deux administratifs sous contrat, et prépare l'arrivée de 4 nouveaux chercheurs. L'augmentation rapide et régulière des effectifs de la fondation a pour corollaire un temps de gestion de personnel de plus en plus prégnant sur l'activité de la fondation. Il est à noter qu'en 2009 la fondation Neurodis a mis en place une mutuelle d'entreprise frais de santé au bénéfice de ses salariés.

2. Instances de gouvernance

Dernière des instances de gouvernance prévues dans nos statuts à se réunir pour la première fois en 2009, le Conseil scientifique international a réalisé la première évaluation des actions de Neurodis en novembre. Quatre des six experts étrangers désignés par le conseil d'administration se sont retrouvés à Lyon le 24 novembre pour une journée d'audition et d'expertise (deux experts se sont excusés en dernière minute pour des raisons personnelles). Cette première séance du conseil scientifique international a été placée sous la présidence de Colin Blakemore. Les experts ont écouté tour à tour les six chercheurs déjà recrutés par la fondation se présenter et exposer leur programme de travail, ainsi qu'un exposé de politique

* On trouvera en annexe de ce rapport la chronologie des faits marquants de la fondation au cours de l'année 2009.

scientifique présenté par François Mauguière. Ils ont également souhaité avoir une discussion à huis clos d'une part avec l'équipe de direction de la Fondation, d'autre part avec les chercheurs Neurodis. La journée s'est terminée par une réunion du Comité de pilotage scientifique avec les experts du Conseil scientifique international. L'ensemble de la journée s'est déroulée dans les meilleures conditions du fait de l'accueil de la société Merck Serono qui a mis à disposition ses locaux et sa logistique pour l'organisation de cette journée.

Quelques semaines plus tard le Conseil scientifique international a remis son rapport qui est disponible sur le site de la fondation. De précieuses recommandations ont été faites par les experts à la direction de la fondation, et qui vont être prises en compte à partir de 2010.

Le bilan des actions 2008-2009 a également été présenté par François Mauguière au cours de l'année 2009 aux experts de l'Institut Thématique Multi-Organismes Neurosciences, au conseil scientifique de l'Université Claude Bernard, au CRBS du CHU de Lyon.

Le Conseil d'Administration s'est réuni deux fois au cours de l'année 2009, en juin au moment de l'adoption des rapports d'activité et de l'approbation des comptes 2008, en décembre pour le vote de la décision budgétaire modificative 2009 et du budget prévisionnel 2010. Plusieurs délibérations ont fait l'objet de consultations par mail dans l'intervalle des réunions du conseil d'administration.

Une modification importante a été opérée dans la composition du conseil d'administration avec la désignation de Mr Gérald Rios en tant que représentant du monde économique en remplacement de Mr François-Régis Ory, démissionnaire.

Par ailleurs la Fondation Neurodis a engagé en début d'année 2009 des discussions avec l'Université d'Auvergne pour qu'elle devienne membre fondateur, mais un accord n'a pu être trouvé avec cette institution sur le montant de son apport au capital de la fondation pour devenir membre fondateur.

Enfin le Comité de pilotage scientifique de la fondation s'est réuni trois fois au cours de l'année 2009. De plus, de nombreux échanges par mail ont eu lieu tout au long de l'année entre le Comité de pilotage et la direction de la fondation pour assurer la collégialité des décisions relatives aux actions scientifiques.

3. Les actions de communication

Poursuivant sa stratégie de communication largement entamée en 2008 en vue d'acquérir une visibilité régionale, la fondation Neurodis a élargi sa palette d'outils de communication et participé à plusieurs opérations de communication en direction du grand public au cours de l'année 2009.

La E-newsletter de la Fondation a vu le jour en 2009 et les deux premiers numéros ont été diffusés au printemps et à l'automne. Cette lettre d'information électronique est entièrement conçue et réalisée en interne grâce à un outil de conception et de gestion de base de données auquel Isabelle Rondy et moi-même nous sommes formés. Outre les mises à jour régulières des versions française et anglaise du site de la Fondation, un espace presse y a été ajouté dans lequel on peut désormais retrouver tous les articles, communiqués et dossiers de presse relatifs à la Fondation depuis sa création.

Cet espace presse a été réalisé en vue de la tenue de la première conférence de presse de Neurodis qui a eu lieu le 1^{er} octobre 2009 à la Chambre de Commerce et d'Industrie de Lyon

à l'occasion de la prise de fonction d'Alexander Hammers comme titulaire de la Chaire de Neuro-imagerie.

Le site de la fondation dispose également depuis 2009 d'un module de don en ligne.

La palette d'outils de communication de la Fondation a été complétée par la réalisation d'un présentoir de plaquettes en vue d'une campagne de diffusion des dépliants de Neurodis au sein des services hospitaliers des quatre CHU membres fondateurs. Des accords ont déjà été obtenus de la part du CHU de Lyon et cette campagne doit se déployer au cours de l'année 2010. Nous espérons pouvoir faire de même dans les CHU de Saint-Etienne, Grenoble et Clermont-Ferrand.

Au cours de l'année 2009 plusieurs conférences de François Mauguière lors de manifestations grand public ont permis de sensibiliser le public sur l'existence et les missions de la Fondation Neurodis (Semaine du Cerveau, réunions de clubs service, Entretiens Michel Serres-Yves Coppens).

Toutes ces actions sont de nature à ancrer durablement la fondation Neurodis dans le paysage des acteurs régionaux de la recherche en neurosciences.

4. Le développement des ressources

Devant la nécessité de développer les ressources privées de la fondation pour assurer sa pérennité, le Conseil d'administration décida en juin 2009 d'engager la fondation dans une stratégie de levée de fonds via une campagne « grands donateurs ».

Après consultation de plusieurs agences et consultants en fundraising, l'agence Excel a été choisie en juillet 2009 et a démarré sa mission auprès de la fondation en septembre. La mission d'accompagnement de la fondation dans une campagne « grands donateurs » doit se dérouler sur environ neuf mois et les premiers bénéfices sont à attendre pour le second semestre 2010.

D'autre part, en fin d'année 2009, dans le cadre des premières annonces concernant les domaines d'intervention prioritaires du Grand Emprunt 2010, les directeurs des 8 RTRS ont écrit à Mr le Premier Ministre, sollicitant le renouvellement du soutien de l'Etat et des membres fondateurs aux Fondations de Coopération Scientifique par un abondement en fonds de dotation.

Claire Rigaud-Bully
Secrétaire générale de la Fondation Neurodis

Date	Faits marquants
Janvier 2009	<p>Appel d'offres Lancement de l'appel d'offres Neurodis pour la création de 3 postes de post-doctorant en 2009 Diffusion de l'appel à projets pour la création d'une jeune équipe Neurodis en 2009 au sein des équipes de recherche et services hospitaliers rattachés à la fondation</p> <p>Gestion : Mise en place des nouvelles procédures de traitement de la comptabilité au sein de la fondation avec le cabinet Mazars</p>
Février 2009	<p>Réunion d'échanges RTRA/CTRS au ministère le 9 février</p> <p>Conseil d'administration Organisation du vote par mail de la délibération 11</p> <p>Communication Production de nouveaux outils de communication Neurodis pour la campagne d'information au sein des CHU (dépliant, affiches, banner)</p> <p>Participation de Claire Rigaud-Bully à la 4^{ème} conférence de Fundraising pour l'Enseignement Supérieur et la Recherche, Paris 11 & 12 Février.</p>
Mars 2009	<p>Comité de pilotage scientifique Réunion du 16 mars</p> <p>Conseil d'administration Organisation du vote par mail de la délibération 12</p> <p>Partenariat Rencontre des acteurs institutionnels clermontois : Région Auvergne / Université d'Auvergne / CHU de Clermont-Ferrand</p> <p>Appel aux dons Mise en production du don en ligne sur le site de la fondation</p> <p>Animation scientifique Conférence de F. Mauguière à la Semaine du Cerveau et invitation par Neurodis de ses partenaires et donateurs</p> <p>Formation Formation de Claire Rigaud-Bully et Isabelle Rondy à Powow, outil de gestion, création et diffusion de la e-newsletter</p>
Avril 2009	<p>Communication Envoi de la e-Newsletter 1 de la fondation</p> <p>Partenariat Réunions avec le CIC-Lyonnaise de Banque pour une campagne d'appel aux dons auprès de leur clientèle soumise à l'ISF en faveur de 4 FCS régionales</p>

	<p>Partenariat communication Accord de Neurodis pour un partenariat avec l'association DocForum pour l'organisation des Entretiens Michel Serres/Yves Coppens en novembre 2009</p> <p>Gestion Appel de fonds des dotations 2009 auprès des membres fondateurs</p>
Mai 2009	<p>Comité de pilotage scientifique Réunion du 15 mai – Sélection des 3 projets post-doctorant 2009</p> <p>Partenariat Rencontres avec la direction générale des HCL et de l'hôpital neurologique pour une campagne d'information au sein du CHU</p> <p>Fundraising Rencontre de 6 agences et consultants en fundraising par François Mauguière et Claire Rigaud-Bully pour une comparaison d'offres de services en vue d'une préconisation au CA</p> <p>Gestion Établissement du bilan comptable 2008 et du rapport d'activité scientifique et morale 2008 de la fondation</p>
Juin 2009	<p>Recrutement Début du contrat d'Elisabetta Monfardini, post-doctorante 2008</p> <p>Conseil d'administration Réunion du 15 Juin</p> <p>Appel d'offres Affichage des 3 profils de poste pour le recrutement des post-doctorants 2009</p> <p>Communication Rencontres Régionales de la Recherche organisées par la Région Rhône-Alpes : présentation de Neurodis par F. Mauguière</p> <p>Réunion des chargés de gestion de patrimoine KBL-Richelieu : présentation de Neurodis par F. Mauguière</p> <p>Participation de Claire Rigaud-Bully au 8^{ème} séminaire francophone de la collecte de fonds organisé par l'Association française des fundraisers, Paris du 9 au 11 juin.</p>
Juillet 2009	<p>Recrutement Début du contrat d'Alexander Hammers, titulaire de la Chaire de Neuro-imagerie</p> <p>Partenariat Réunion d'échanges d'expériences et d'information entre RTRA et RTRS de Lyon, organisée par la DRRT</p>

	<p>Communication Réunion des vice-présidents recherche des universités marocaines organisée par le PRES de Lyon : présentation de la Fondation Neurodis par C. Rigaud-Bully Intervention de F. Mauguière au déjeuner du Rotary Club Lyon Doyen</p> <p>Fundraising Choix de l'agence Excel pour accompagner la Fondation Neurodis dans une campagne de collecte de fonds auprès de grands donateurs</p>
Septembre 2009	<p>Recrutement Début du contrat de Rolf Heckemann, chercheur associé à la Chaire de Neuro-imagerie Fin anticipée du contrat d'Anne Wierinckx, post-doctorante 2008, recrutée MCF à l'Université Lyon 1</p> <p>Réunion d'échanges RTRA/CTRS au ministère le 29 septembre</p> <p>Communication Création de l'espace presse sur le site de la Fondation</p> <p>Fundraising Démarrage de la mission de l'agence Excel : kick-off meeting le 23 septembre</p>
Octobre 2009	<p>Recrutement Début du contrat de Sébastien Carnicella, Jeune chercheur Neurodis à Grenoble</p> <p>Conseil d'administration Organisation du vote par mail des délibérations 21 et 22</p> <p>Relations partenaires Présentation des actions et processus d'actions de la Fondation par F. Mauguière aux experts de l'Institut Thématique MultiOrganismes Neurosciences</p> <p>Communication Organisation de la 1^{ère} conférence de presse de Neurodis</p> <p>Envoi de la e-newsletter 2 de la Fondation</p>
Novembre 2009	<p>Appel d'offres Auditions des candidats pour les 3 postes de post-doctorants par des jurys de sélection adhoc</p> <p>Audition des candidats Jeune chercheur et Chefs d'équipe par le Comité de pilotage scientifique de Neurodis</p> <p>Conseil d'administration Organisation du vote par mail des délibérations 20, 23, 24</p> <p>Conseil Scientifique International Première réunion du CSI de la Fondation le 24 novembre</p>

	<p>Partenariat Intervention de F. Mauguière et participation de la Fondation en tant que partenaire des Entretiens Yves Coppens – Michel Serres « Révolutions sur la mémoire »</p> <p>Communication Intervention de F. Mauguière au déjeuner du Rotary Club Lyon Parc</p> <p>Participation de Claire Rigaud-Bully à l’Atelier des fondations organisé par le Centre Français des Fondations à Veyrier-du-Lac du 25 au 27 novembre</p>
<p>Décembre 2009</p>	<p>Conseil d’administration Réunion du 9 décembre</p> <p>Organisation du vote par mail de la délibération 29</p> <p>Gestion du personnel Mise en place d’une mutuelle d’entreprise avec l’APICIL</p> <p>Relations partenaires Présentation des actions et processus d’actions de la Fondation par François Mauguière au Conseil scientifique de l’Université Lyon 1</p> <p>Petit déjeuner Lyon BioAdvisor Présentation d’Alexander Hammers et de la Chaire de Neuro-imagerie aux partenaires du réseau Lyon BioAdvisor</p>

Rapport de gestion 2009

- L'année 2009 est le second exercice comptable clos de la fondation, et en réalité le premier au cours duquel commence à se réaliser le programme d'actions de la Fondation, tel que décrit dans la convention d'objectifs signée avec le ministère de la recherche fin 2007. En effet quatre nouveaux chercheurs démarrent leur contrat au cours de l'année 2009 (E. Monfardini, A. Hammers, R. Heckemann, S. Carnicella) et viennent s'ajouter aux deux premiers chercheurs ayant démarré leur contrat en décembre 2008 (M. Bégou, A. Wierinckx). La Fondation comptera donc 8 salariés en 2009 avec les deux emplois administratifs (C. Rigaud-Bully, I. Rondy).

- Le budget prévisionnel 2009, adopté par le conseil d'administration du 9 décembre 2008, prévoyait un total de dépenses de 831,70 K€ avec la répartition suivante : 596,71 K€ au titre des actions scientifiques et 234,98 K€ au titre du fonctionnement de la fondation. En fin d'année 2009, au vu d'un état provisoire des dépenses, le conseil d'administration du 9 décembre votera une décision budgétaire modificative évaluant un montant total de dépenses de 572,40 K€, la diminution affectant essentiellement le budget des actions scientifiques. Les raisons en sont les suivantes :
 - La réduction du format de la Jeune Equipe Parkinson 2008 confiée à S. Carnicella,
 - Le report des recrutements restant à effectuer sur le budget de la Chaire d'Excellence en neuro-imagerie,
 - L'obtention d'un poste de Maître de Conférence à l'Université Claude Bernard Lyon 1 à compter du 1^{er} septembre 2009, par une des chercheuses post-doc recrutée en 2008 (Anne Wierinckx)
 - Les recrutements prévus suite aux appels d'offre 2009 de la Fondation ne démarreront finalement qu'au 1^{er} trimestre 2010.

- La lecture analytique des charges d'exploitation 2009 est la suivante :

Détail du compte de résultat - charges d'exploitation			
	Actions Scientifiques	Fonctionnement de la Fondation	Total
Autres achats non stockés et charges externes	54 214,25 €	80 472,39 €	134 686,64 €
Impôts et taxes	12 585,52 €	7 391,49 €	19 977,01 €
Salaires et traitements	153 523,38 €	90 164,52 €	243 687,90 €
Avantages	21 310,00 €		21 310,00 €
Charges sociales	65 487,97 €	38 461,19 €	103 949,16 €
Amortissements et provisions		18 328,12 €	18 328,12 €
Autres charges	30 000,00 €		30 000,00 €
	337 121,12 €	234 817,71 €	571 938,83 €
	58,94%	41,06%	

- Concernant les produits, le compte prévisionnel emplois-ressources 2009, présenté au conseil d'administration de décembre 2008, prévoyait une consommation de la dotation à hauteur de 500 K€, et l'apport de 383 K€ de ressources complémentaires sous forme de dons, contrats de recherche et produits financiers. La décision budgétaire modificative du 9 décembre 2009 réajustait la consommation de la dotation à hauteur de 450 K€ et les autres ressources attendues à hauteur de 121 K€. Les ressources complémentaires 2009 se décomposent finalement en 16 354, 49 € de dons et 176 199, 41 € de résultat sur les produits financiers. L'année 2009 a été mise à profit par la Fondation pour une réallocation quasi-complète de ses actifs sur des supports produisant des intérêts annuels garantis et le versement de coupons à date en cours d'année, donnant un taux de rendement global de 3,06% sur le capital placé ; les produits financiers de l'année couvrant quasiment les charges d'exploitation de la structure de fonctionnement de Neurodis. Au 31 décembre 2009, la Fondation Neurodis n'a consommé que 12,03% de la part consommable de sa dotation.

Le 7 Mai 2010
Claire Rigaud-Bully
Secrétaire générale de la Fondation Neurodis